

BAT – BRITISH AMERICAN TOBACCO CASABLANCA



## Plan Estratégico Alliance for Water Stewardship (AWS)

Nombre del Representante Senior	Firma del Representante Senior
Julio Vandorsee Ramírez Director de Asuntos Corporativos	
Fecha: 15/05/2026	

**Organización:**

British American Tobacco Chile Operaciones  
S.A. – Fábrica Casablanca

**Fecha emisión:**

*Mayo 2026*



# INDICE

INDICE .....2

PRESENTACIÓN .....3

COMPROMISO– FÁBRICA CASABLANCA .....4

MISIÓN Y VISIÓN .....5

GOBERNANZA .....6

OBJETIVOS Y METAS .....7

    1) Buena Gobernanza del agua .....7

    2) Equilibrio hídrico Sostenible.....8

    3) Buena calidad de agua .....8

    4) Áreas importantes relacionadas con el agua.....8

    5) Agua potable, saneamiento e higiene (WASH).....9

EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO.....9

Comunicación de Resultados.....9

DOCUMENTACIÓN .....10

CONCLUSIÓN .....11



## PRESENTACIÓN

La fábrica de British American Tobacco Chile Operaciones S.A., *RUT* (Rol Único Tributario) número 90.286.000-2, ubicada en Casablanca (Región de Valparaíso), encargada de la producción de cigarrillos se dedica de manera ética, social y ambientalmente responsable a la buena gestión de los recursos hídricos.

La certificación según el estándar *Alliance for Water Stewardship* (AWS) es prueba del cumplimiento del *benchmark* global para la gestión del agua no sólo a nivel del sitio de producción, pero también allá de los límites de la unidad, incluyendo también la cuenca.

Este documento tiene como objetivo presentar el Plano Estratégico de la Fábrica Casablanca con el fin de asegurar el cumplimiento de la norma AWS y contribuir a la mejora continua de la gestión de los recursos hídricos en la Cuenca Costera entre ríos Aconcagua y Maipo, Subcuenca Estero Casablanca y Estero San Jeronimo, dentro del acuífero Casablanca. Este acuífero está definido por la unión de 4 Sitios Hidrogeológicos de Aprovechamiento Común (SHAC), conocidos como Lo Orozco, Lo Ovalle, Los Perales y La Vinilla-Casablanca. Ahora bien, la cuenca a escala de proyecto que efectivamente afecta al sitio de estudio tiene 334 km<sup>2</sup>. Fue delimitada a partir de Alos Palsar de 12,5 m



## COMPROMISO– FÁBRICA CASABLANCA

BAT Chile - Fábrica Casablanca divulga públicamente su compromiso y esfuerzos para la sustentabilidad de la gestión hídrica.

El documento, firmado por **Flavio Oliveira – Factory Manager | Fábrica Casablanca** está disponible para consulta en el sitio web de la unidad BAT Chile.

## COMPROMISO – FÁBRICA CASABLANCA

La fábrica de British American Tobacco Chile Operaciones S.A., *RUT* (Rol Único Tributario) numero 90.286.000-2, ubicada en Casablanca (Región de Valparaíso), encargada de la producción de cigarrillos, se dedica de manera ética, social y ambientalmente responsable a la buena gestión de los recursos hídricos. Por lo tanto, decidió concentrar sus esfuerzos para cumplir con los siguientes compromisos:

- Seguir las buenas prácticas de gestión de los recursos hídricos definidas por AWS – *Alliance for Water Stewardship*, que incluyen la buena gobernanza del agua, el uso sostenible de los recursos hídricos, el mantenimiento de una buena calidad del agua y la conservación de áreas importantes relacionadas con el agua.
  - Alinear la gestión de los recursos hídricos del sitio con las acciones de sostenibilidad ya existentes en la Cuenca Costera entre ríos Aconcagua y Maipo, subcuenca Estero Casablanca y Estero San Jeronimo, acuífero Casablanca.
  - Tener conocimientos y cumplir con los requisitos legales relacionados con la gestión de los recursos hídricos.
  - Proporcionar un acceso adecuado al agua potable, el saneamiento y la higiene para todos los trabajadores en las instalaciones bajo su control.
  - Involucrar a los *stakeholders* en asuntos relacionados con la gestión de los recursos hídricos a través de una comunicación abierta y transparente.
  - Garantizar los recursos necesarios para la implementación y el mantenimiento de los requisitos de AWS - *Alliance for Water Stewardship*.
- Reconocer los tratados nacionales e internacionales relacionados con la sostenibilidad de los recursos hídricos.
- Actualizar y mejorar el plan de gestión de recursos hídricos del sitio.
- Difundir material al público pertinente cuyas informaciones sean relacionadas con los recursos hídricos

**Julio Vandorsee Ramírez**

Director de Asuntos Corporativos  
Fábrica Casablanca | BAT Chile



## MISIÓN Y VISIÓN

Frente al proceso de gestión de los recursos hídricos, la misión y visión de la Fábrica Casablanca es:

### Misión

*Asegurar el uso adecuado de los recursos naturales, la conservación y recuperación de los ecosistemas, contribuyendo al desarrollo sostenible, a través de la formulación y gestión de políticas públicas ambientales y los Recursos Hídricos.*

### Visión

*La visión de la Fábrica Casablanca, Chile, es trabajar de manera responsable e innovadora, protegiendo el medio ambiente, asegurando la sostenibilidad del negocio a través del desarrollo de nuestros talentos y marcas, trabajando en la gestión de políticas públicas para el Medio Ambiente y los Recursos Hídricos.*



## GOBERNANZA

Las áreas de la unidad tienen participación en este plan y contribuyen en asegurar la mejor gestión de los recursos hídricos en la unidad, como se muestra en la siguiente tabla:

Área	Responsables	Actividad
Directorio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de Fábrica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsable general de la Unidad, forma parte del comité estratégico de la unidad y en conjunto con el Directorio Operativo LATAM SUR toma decisiones en línea con BAT.</li> </ul>
Alta dirección	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de Producción</li> <li>• Gerente de Calidad</li> <li>• Gerente de IWS</li> <li>• Gerente de Ingeniería</li> <li>• Gerente de EHS</li> <li>• Gerente de Finanzas</li> <li>• Gerente de Supply Chain</li> <li>• Gerente de IT</li> <li>• Gerente RRHH</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis crítico de indicadores</li> <li>• Integrantes del Comité Estratégico de la unidad</li> <li>• Miembro del Comité de Crisis del Plan de Contingencia Hídrica</li> <li>• Evaluación CAPEX de inversiones relacionadas con recursos hídricos</li> <li>• Distribuir acciones a sus departamentos.</li> </ul>
EHS (Medio Ambiente, Salud y Seguridad)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manager de EHS</li> <li>• Supervisores de EHS</li> <li>• Analistas e Técnicos de EHS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguimiento de indicadores ambientales</li> <li>• Campañas de comunicación de resultados y concientización del uso de agua</li> <li>• Participación de los stakeholders</li> <li>• Seguimiento y cumplimiento legal</li> <li>• Pilar EHS: DMS Enercon y representantes de otras áreas de la unidad para soporte en temas de AWS (<i>Alliance For Water Stewardship</i>).</li> </ul>



Área	Responsable	Actividad
Ingeniería de utilidades	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de Utilities</li> <li>• Coordinador de Utilities</li> <li>• Analistas y técnicos de Utilities</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de recursos operativos e inversiones</li> <li>• Planes de mantenimiento preventivo y correctivo</li> <li>• 5YP - Gestión del Plan 5-Año - inversiones a realizar en la unidad.</li> </ul>
Recursos Humanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de RRHH</li> <li>• Coordinador de RRHH</li> <li>• Analista y técnicos RRHH</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicación interna y externa.</li> </ul>

## OBJETIVOS Y METAS

La Fábrica Casablanca tiene como objetivo de cumplir con lo establecido en su Carta de Compromiso y, de acuerdo con las metas globales de BAT – *British American Tobacco*. A continuación, se presenta lo objetivos y metas para cumplir con los requisitos de AWS.

### 1) Buena Gobernanza del agua

Una buena gobernanza es vital para el desarrollo de un sistema de gestión sustentable del agua, como BAT Casablanca, tiene como objetivo el cumplir con compromiso del estándar, las políticas de medioambiente, la agenda ESG de BAT y desarrollar campañas de concientización del uso responsable del agua.

El objetivo a nivel de cuenca es liderar y generar instancias con los stakeholders para incentivar políticas sustentables del recurso hídrico, identificar los desafíos compartidos y participación en foros relacionados con la seguridad hídrica.



## 2) Equilibrio hídrico Sostenible

Implementar una estrategia para cumplir las metas de gestión hídrica así disminuir la demanda hídrica en el acuífero, mediante la definición de metas anuales de reducción utilizando como línea de base el año **2020**, el objetivo global de BAT es la **reducción del 45% y reciclaje del 30%** agua para **2030**. Estas metas son objetivos claros y cumplibles por la fábrica BAT Casablanca, por lo que se desarrolla un *glide path* que permita superar o mantener estas metas año a año.

Desarrollar de proyectos hídricos en la fábrica, con el objetivo de mejorar los equipos, el rendimiento y la reducción del consumo de agua y energía.

Comprender el balance hídrico de la cuenca a través de un estudio del acuífero e identificar desafíos, riesgos y oportunidades.

## 3) Buena calidad de agua

Mantener un registro y evaluar los análisis de calidad de agua potable, pozos y efluentes, de tal manera de mantener un seguimiento que asegure la calidad de agua en el sitio y la cuenca.

Generar procedimientos y/o planes de mantención para reducir riesgos en la calidad del agua.

## 4) Áreas importantes relacionadas con el agua

La identificación de estas áreas es importante para comprender el contexto de la cuenca en cuanto a su valor ecológico, como el bosque que se encuentra al interior de las instalaciones figura como un área verde importante para el ecosistema que debe ser monitoreado y resguardado para su preservación.

Identificar y monitorear AWRA que están fuera del sitio como los embalses y SSR, los cuales permiten comprender estado de la cuenca y sus comunidades.

ALLIANCE FOR  
WATER STEWARDSHIP

## 5) Agua potable, saneamiento e higiene (WASH)

Realizar campañas de saneamiento e higiene, mantener el saneamiento en las instalaciones para los empleados, acceso a agua potable y baños, disponer de camarines para todos los trabajadores de la fábrica. Identificar el nivel de WASH en la cuenca

### EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

La evaluación de desempeño se llevará a cabo a través del cumplimiento del plan de gestión sustentable del agua, el cual debe contener acciones para cada objetivo planteado y determinar:

- La forma en que se medirá y supervisará;
- Las medidas para lograrlo y mantenerlo (o superarlo);
- Los plazos previstos para lograrlo;
- Los presupuestos financieros asignados a las acciones;
- Las posiciones de los responsables de las acciones y del logro de los objetivos; y
- Cuando sea posible, tomar en cuenta la relación entre cada objetivo y el logro de las mejores prácticas para ayudar a abordar los desafíos compartidos en agua y los resultados AWS.

### Comunicación de Resultados

Los resultados de desempeño de la Fábrica Casablanca con respecto a la gestión de los recursos hídricos se comunicarán a los empleados, proveedores de servicios y comunidad externa de acuerdo con el Manual de Comunicación de AWS de la unidad.

Los resultados de la organización serán divulgados al Comité de EHS. Los indicadores de eficiencia se informan a BAT a través del sistema *Credit360* y son auditados anualmente por BAT. Los principales resultados se ven en las reuniones de administración, el pilar de EHS y los resultados de AWS divulgados en el sitio web a través del informe de rendimiento de AWS, entre otros.



## DOCUMENTACIÓN

Los documentos necesarios para la correcta gestión de los recursos hídricos forman parte del Plan Estratégico de Gestión del Agua (AWS) de la Fábrica Casablanca, tales como:

- Plan de Contingencia hídrica
- Plan de Emergencia
- Plan de mitigación de riesgos
- Plan de participación de los stakeholders
- Plan de Comunicación

Estos documentos se actualizarán periódicamente según lo establecido en el Procedimiento de actualización de la información de referencia.



## CONCLUSIÓN

Con este Plan Estratégico presentamos los pilares para asegurar el cumplimiento de los requisitos de la *Alliance for Water Stewardship* (AWS), cuyas acciones contribuyen a la reducción continua del consumo de recursos hídricos y contribuyen a la gestión sostenible de los recursos hídricos en la Cuenca Costera entre ríos Aconcagua y Maipo, sector Estero Casablanca y Estero San Jeronimo, acuífero Casablanca.

**Julio Vandorsee Ramírez**

Director de Asuntos Corporativos  
Fábrica Casablanca | BAT Chile

Certificado de firmas electrónicas:  
EB43FDE99-5EBE-4A68-8882-622F12F3B84D



Firmado por

Firma electrónica

---

Julio Vandorsee  
CHL 130271901  
julio\_vandorsee@bat.com

GMT-04:00 Lunes, 18 Mayo, 2026 14:45:40  
Identificador único de firma:  
9B216911-1559-4D05-A87B-768F83A42147